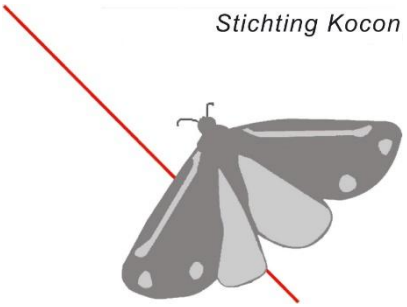


Plan van Aanpak 2027

- Nazorg & Re-integratie

Stichting Kocon
Katwijk, april ’26

Inhoud

INLEIDING 3
Platform Kocon naar OKO 3
Integratie Nazorg & Re-integratie 3
Taskforce Katwijkse Jeugd 4
40 dagen challenge 5
Noodfonds blijft 5
En wat is nog nodig? 5

1 NAZORG & RE-INTEGRATIE 6
1.1 Doelgroepen 6
1.2 Doelstelling 6
1.3 Het team 6
1.4 Samenwerkingspartners 7
1.5 Projectorganisatie / Uitvoering 7
1.5.1 Nazorg ex-gedetineerden 7
1.5.2 Re-integratie 7
1.6 Herstel ondersteunende activiteiten 7
1.6.1 Kaartenproject 7
1.6.2 Instapwoning 8
1.6.3 Sociale & Sportieve activiteiten 8
1.6.4 Contigentwoning (C-woning) 8
1.6.5 Noodfonds 8
1.7 Ambities 2027 8
1.7.1 Evaluatie & bijstelling: 8
1.7.2 Overleg met gemeente om een vervangende instapwoning. 8
1.7.3 Onderzoek naar de mogelijkheden voor uitbreiding doelgroep Nazorg met Jeugd 8

BEGROTING 2027 9

Onderzoeksrapport lokale drugsaanpak 2024

INLEIDING

Onze externe omgeving verandert snel. De Wetgeving verandert waardoor Gemeenten een steeds grotere verantwoordelijkheid krijgen voor de zorg en welzijn van haar inwoners. De financiering van de Gemeenten door de landelijke overheid staat onderdruk en door de invoering van de Maatschappelijke Agenda (MAG) veranderen subsidieregelingen en daarmee de verhoudingen met de participerende deelnemers binnen Kocon.

Het bestuur van Kocon heeft zich de afgelopen jaren beraden wat dit betekent voor Kocon als stichting en de samenwerking in het platform Kocon. In 2022 publiceerde Kocon het onderzoeksrapport Nazorg en Re-integratie Katwijk. Na aanleiding van het rapport zijn in de jaren daarna veel gesprekken gevoerd over Nazorg en Re-integratie en de toekomst van de stichting Kocon en het Platform Kocon.

Het jaar 2025 is het jaar geweest van keuzes, de transitie van de preventieve tak van Kocon naar OKO en de verdere ontwikkeling van Kocon;

- Platform Kocon wordt OKO
- Nazorg en Re-integratie
- Taskforce Katwijkse Jeugd
- 40 dagen challenge
- Noodfonds

Platform Kocon naar OKO

In 2024 heeft Stichting Kocon gemeente Katwijk geadviseerd zich aan te sluiten bij het initiatief van het Trimbos instituut en OKO-gemeente te worden. Het initiatief van het Trimbos sluit bijna geheel aan bij de werkwijze van het Platform en Preventie team van Katwijk. Het bestuur van Kocon verwacht daarmee dat het werk van het Platform en Preventieteam voor de toekomst is geborgd. De wederzijde investering van Gemeente en Kocon hebben geleid tot een succesvolle transitie van Platform en Preventieteam Kocon naar OKO die per 1 januari 2026 een feit is. In januari 2026 heeft Kocon het symposium KOCONOKO georganiseerd om de overdracht te markeren.

Na de overdracht van het Platform en Preventieteam bestaat Kocon nog uit de volgende onderdelen:

- Nazorg en Re-integratie
- Taskforce Katwijkse Jeugd
- 40 dagen challenge
- Noodfonds

Integratie Nazorg & Re-integratie

Na het uitbrengen van het onderzoeksrapport Nazorg en Re-integratie Katwijk heeft het bestuur van stichting Kocon 2023 zich beraden over de toekomst van de projecten Nazorg en Re-integratie.
Dat beraad om de toekomst nader te bezien kwam met name in een stroomversnelling na een bestuurswisseling en de mededeling van de Stichting Welzijnskwartier (eind 2024) dat zij overwogen om in 2026 stoppen met de detachering van de trajectbegeleiders.

In 2024 is besloten Nazorg en Re-integratie samen te voegen tot 1 team Nazorg & Re-integratie. Deze samenvoeging is sinds 1 januari 2025 een feit.
Daarvoor is:

- Vanaf 2025 een gezamenlijke aanvraag subsidie en aanpak Nazorg & Re-integratie ingediend.
- Projecten Nazorg ex-gedetineerden en Project Re-integratie zijn samengebracht en beschreven (bijlage 1).
- Digitaal zorgdossier is geselecteerd en vastgesteld. Het inrichten, vullen en invoeren hiervan is in 2026 gepland.
- Stichting Welzijnskwartier detacheert vanaf maart 2026 geen trajectbegeleiding meer bij
- Kocon.
- 1 Trajectbegeleider treedt per 1 april 2026 voor 17 uur in dienst bij de gemeente Katwijk.
- 1 Trajectbegeleider is voor 17 uur in dienst bij Stichting de Brug.
- *De Brug kan 5 van de 17 uur flexibel inzetten bij Nazorg of Re-integratie.*
- Vergaderruimte voor Nazorg & Re-integratie is gerealiseerd.

Ondanks alle veranderingen ging het werk van Nazorg & Re-integratie gewoon door.
Wij zijn dankbaar dat het is gelukt de gestelde doelen alsnog grotendeels te behalen.

- Recidive <36% is met een recidivecijfer van 24% behaald.
- >80% van de gedetineerden uit Katwijk is bezocht is op 68% blijven steken.
  (dit ondanks openstaande vacature).
- 88% van de knelpunten van de totale populatie gedetineerde[1] in kaart voor einde detentie.
- Er is inzet gepleegd ter verbetering van de bestaande knelpunten per deelnemer en waar mogelijk opgelost. Gedetineerden die na vrijlating wilden deelnemen aan een Re-integratie traject zijn beoordeeld en waar mogelijk is een Re-integratietraject ingezet.

De beleids-en secretariële ondersteuning voor Kocon is in de voorgaande jaren ingevuld door de detachering van een medewerker van de stichting Welzijnskwartier. De stichting Welzijnskwartier deed daarvoor jaarlijks een subsidieaanvraag bij de gemeente Katwijk. Met ingang van 1 januari 2027 stopt Stichting Welzijnskwartier met die detachering.

Met ingang van 2026 vraagt Kocon zelf de subsidie aan voor de operationele kosten van Nazorg/Re-integratie. Dd. 8 april 2026 zijn Kocon en Gemeente overeengekomen dat in de nieuwe aanvragen 12 uur secretariaat opgenomen wordt voor de ondersteuning van Nazorg en Re-integratie en het bestuur bij het voeren van de administratie en vervullen van de verantwoordingsplicht van de verkregen subsidies hiervoor. Met deze opname van huisvesting en secretariaat in de subsidieaanvraag 2027 is ook de operationele integratie van Nazorg en Re-integratie hiermee gerealiseerd.

Taskforce Katwijkse Jeugd

Naar aanleiding van onregelmatigheden tijdens en na afloop van voetbalwedstrijden en andere incidenten in het dorp heeft Kocon in 2024 het initiatief genomen om met direct belanghebbende in gesprek te gaan. Doel van het overleg is het bespreken van de problematiek, analyse en het zoeken naar oplossingen. Een belangrijke katalysator van de problemen is het gebruik van drugs in combinatie met alcohol. Tijdens de Drugscampagne is duidelijk geworden dat eenmalige acties kortdurend effect sorteren en dat beleidsmaatregelen de beste preventie vormen. Dit alles heeft ertoe geleid om met de betrokken partijen te streven naar een beleid dat ook effect zal hebben op het gebruik van drugs en de drugshandel. De overkoepelende noemer voor dit beleid is sociale veiligheid. Een van de uitgangspunten is dat voetbalverenigingen worden gezien als deel van de oplossing op het gebied van sociale veiligheid. Een ander uitgangspunt is dat voor het draagvlak maatregelen rond sociale veiligheid beter vanuit de

[1] Hierbij is het **belangrijk** te vermelden dat bij 18 detenties (16%) de einddatum niet binnen zienbare tijd in het verschiet ligt.

maatschappij, dan van bovenaf opgelegd door de gemeente kunnen komen. Dit alles heeft geleid tot de oprichting van de Taskforce Katwijkse Jeugd.
Binnen de Taskforce zijn inmiddels de vijf voetbalverenigingen, de basketbal vereniging, primair en voortgezet onderwijs, politie, jongerenwerk, horeca en de gemeente Katwijk (afdeling Openbare orde & Veiligheid) als deelnemers betrokken.
Gezien de aard en omvang van het project valt dit niet binnen OKO.

40 dagen challenge

In het kader van de Drugscampagne is in het voorjaar 2026 door Kocon een pilot 'de 40 dagen challenge' uitgevoerd, met het thema Minder = Meer[1]. De actie was geënt op de kerkelijke traditie van de 40 dagen tijd, een periode van bezinning en onthouding. Naast de bij Kocon betrokken organisaties is een werkgroep met de kerken gevormd om dit voor te bereiden.
Met dagelijkse filmpjes van 1-2 minuten is uitleg gegeven hoe je kan minderen. Daarnaast is benadrukt dat de 40 dagen challenge een periode is van bezinning. Iedere dag is er vanuit de kerken een kort stukje geschreven om hier invulling aan te geven. De pilot geeft voldoende aanknopingspunten om het volgend jaar in een gewijzigde vorm en met een breder bereik op te zetten in Katwijk. Gezien de aard en omvang van het project valt dit niet binnen OKO.

Noodfonds blijft

Het Noodfonds was en blijft onderdeel van de stichting Kocon. De werkwijze is onveranderd.

En wat is nog nodig?

Het digitaal dossier moet nog worden gevuld.

Voor Taskforce Katwijkse Jeugd en 40 dagen Challenge is de financiële dekking van de operationele inzet en ondersteuning van de projectleider en het bestuur bij het voeren van de administratie en vervullen van de verantwoordingsplicht van de verkregen subsidies nog niet geregeld.
Met name de beleids-en secretariële ondersteuning is van groot belang bij onze interne Plan Do Check Act Cyclus (PDCA) en bij de totstandkoming van de verschillende verantwoordingen. Hier moeten nog afspraken over gemaakt worden.

Voor de Taskforce Katwijkse Jeugd en de 40 dagen challenge wordt een separate aanvraag ingediend.

[1] Voorbeelden: minder vapen - meer lucht, minder drugs - een helderder hoofd, minder schermtijd - beter slapen en meer contact met jouw directe omgeving.

1 NAZORG & RE-INTEGRATIE

1.1 Doelgroepen

Nazorg & Re-integratie richt zich op inwoners van 17 jaar en ouder uit de gemeente Katwijk.
Zij biedt nazorg en begeleiding met als doel maatschappelijk herstel, een leven zonder criminele activiteiten of riskant genotmiddelengebruik. Dit doen we door een bijdrage te leveren aan de gezondheidsbevordering, voorkomen van terugval in criminaliteit en/of verslaving. Het gaat om de resocialisatie van Katwijkers die terugkeren naar Katwijk na vrijlating uit de gevangenis of na afronding van de behandeling in een verslavingskliniek/ behandelsetting.

1.2 Doelstelling

Het bevorderen van een leven zonder riskant genotsmiddelengebruik of criminele activiteiten voor deelnemers.

Het resultaat van trajectbegeleiding is:

A. Recidive <36% is behaald.
B. Minimaal 80% van de gedetineerden uit Gemeente Katwijk is bezocht.
C. Inventarisatie knelpunten basisvoorwaarden[1] is uitgevoerd.
D. Er is inzet gepleegd ter verbetering van de bestaande knelpunten per deelnemer, waar mogelijk opgelost.[2]
E. Hiertoe worden casussen voor vrijlating integraal afgestemd.
F. Waar gewenst en mogelijk is een Re-integratie traject ingezet.

Re-integratie kent dezelfde basisvoorwaarden als Nazorg, echter zijn deze aangevuld met zogenaamde verdiepingsdoelen. Deze zijn met name gericht op het ontwikkelen van 'skills' om zelfstandig invulling te geven aan een leven zonder criminele activiteiten of riskant genotmiddelengebruik.

Het resultaat van een Re-integratie traject is:

- Er is een inventarisatie gemaakt van eventuele knelpunten bij de basisvoorwaarden.
- Er is inzet gepleegd op aanpak van de bestaande knelpunten per deelnemer, waar mogelijk opgelost.
- Deelnemers krijgen begeleiding bij het terugpakken van de regie op hun leven: verdiepingsslag op de basisvoorwaarden – en verdiepingsdoelen – gepleegd.
- Deelnemers worden daar waar nodig verwezen naar gespecialiseerde aanbieders voor passende zorg, (woon-)ondersteuning en of behandeling.

1.3 Het team

Het team Nazorg & Re-integratie bestaat uit: een voorzitter (vrijwilliger), secretaris, Casemanager Re-Integratie (De Brug), nazorgcoördinator (Gemeente Katwijk), medewerker afdeling Openbare orde en Veiligheid (Gemeente Katwijk) en twee trajectbegeleiders (De Brug en gemeente Katwijk).
Het team vergadert eens per drie weken onder leiding van de voorzitter. Aan de orde zijn o.a. de voorgang in de beide trajecten, nieuwe aanmeldingen, wijzigingen in de duur van deelname, ontslag uit detentie of beëindiging van deelname, bijzonderheden t.a.v. de deelnemers m.b.t. tot de begeleiding.

[1] Deze basisvoorwaarden bestaan uit (1) een geldig identiteitsbewijs, (2) een eerste vorm van onderdak en/of stabiele woonsituatie, (3) een vorm van (betaalde) arbeid, scholing en/of dagbesteding, (4) inzicht in schuldenproblematiek en (5) continuïteit van zorg tijdens en na detentie (Weijters, Rokven & Verweij, 2018).

[2] Jacobs, Van der Reijden en Moors (2021) benoemen dat als een tekort op één of meer van de vijf basisvoorwaarden bij (ex-) gedetineerden aangepakt wordt, dit leidt tot het verminderen van recidive en bijdraagt aan een succesvollere re-integratie.

1.4 Samenwerkingspartners

Nazorg en Re-integratie werkt nauw samen met de gemeente Katwijk, het Zorg- en Veiligheidshuis, Stichting Welzijnskwartier Katwijk, Stichting de Brug, Brijder verslavingszorg, GGZ Rivierduinen, De Binnenvest Leiden en de politie Katwijk.

1.5 Projectorganisatie / Uitvoering

1.5.1 Nazorg ex-gedetineerden

Als een inwoner van Katwijk in hechtenis wordt genomen ontvangt de gemeente Katwijk door Justitie een zg. JustID melding.

Binnen vijf werkdagen maakt de trajectbegeleider een afspraak met de gedetineerde om hem/ haar te bezoeken in de Penitentiaire Inrichting en legt deze contact met de casemanager van de gedetineerde in de Penitentiaire Inrichting. Tijdens het gesprek wordt kennis gemaakt en afhankelijk van de te verwachten duur van de hechtenis wordt een vervolggesprek afgesproken. In het gesprek wordt een inventarisatie gemaakt van eventuele knelpunten in de vijf basisvoorwaarden (ook wel basisbehoeften genoemd) van de gedetineerde. Als de gedetineerde instemt met begeleiding wordt een plan gemaakt om de knelpunten op te lossen.

Met de uitvoering van het plan wordt een begin gemaakt wanneer bekend is wanneer de gedetineerde ontslagen wordt uit de hechtenis. Gedurende de detentieperiode wordt de gedetineerde met regelmaat bezocht en heeft de trajectbegeleider contact met de casemanager van de gedetineerde in de Penitentiaire Inrichting. Als de gedetineerde daarmee instemt, legt de trajectbegeleider ook contact met gezinsleden c.q. familie van de gedetineerde voor begeleiding of hulpverlening.

1.5.2 Re-integratie

Bij de intake voor een Re-integratietraject beoordeelt de casemanager of de deelnemer geschikt is voor een Re-integratietraject. Tevens inventariseert de casemanager of er knelpunten m.b.t. de leefgebieden en de behoefte van de deelnemer om de knelpunten op te lossen. Na aanleiding van de inventarisatie wordt een begeleidingsplan op met doelen opgesteld.

Bij het behalen van de doelen uit het begeleidingsplan wordt de deelnemer begeleid door een mentor. De mentor is een vrijwilliger en begeleid de deelnemer in een één-op-één relatie. Hij/zij staat naast de deelnemer, biedt een luisterend oor, stimuleert en motiveert de deelnemer bij het behalen van de gestelde doelen.

Wekelijks heeft de mentor contact met de deelnemer. De mentor koppelt zij/haar bevindingen middels een gesprekverslag terug naar de casemanager. De casemanager geeft de mentor adviezen en coacht waar nodig. Elke 6 weken hebben de mentoren een vergadering waarin zij hun ervaringen delen en elkaar bemoedigen. De casemanager signaleert waar deskundigheidsbevordering nodig is of andere hulp.

1.6 Herstel ondersteunende activiteiten

1.6.1 Kaartenproject

Het Kaartenproject is onderdeel van het Re-integratie traject en ondersteunend het Nazorgtraject. Als zij daar prijs op stellen ontvangen gedetineerden en deelnemers aan het re-integratieproject ieder maand een bemoedigende kaart. Doel van het project is het gevoel van onderlinge verbondenheid en ondersteuning te versterken.

1.6.2 Instapwoning

In 2014 heeft de gemeente Katwijk een woning beschikbaar gesteld om dakloosheid te voorkomen als ex- gedetineerden geen woning hebben als zij uit de penitentiaire inrichting worden ontslagen. De woning, 'Instapwoning' genoemd biedt tijdelijk opvang aan maximaal drie dakloze mannen. De woning is bedoeld als overbrugging tijdens het zoeken naar een woning of naar een verblijf c.q. opname in een zorginstelling.
Aan het bewonen van de woning zijn strikte regels gebonden. Dit betekent intensieve controle en toezicht. Door de staat van het pand is het niet te gebruiken voor het boogde doel.

1.6.3 Sociale & Sportieve activiteiten

Het wandelproject is onderdeel van het re-integratietraject. In het wandelproject wordt gewerkt aan een goede fysieke conditie en omstandigheid gecreëerd waardoor de deelnemers tijdens onderlinge gesprekken elkaar ondersteunen. De ervaring leert dat met name deze contacten een belangrijke rol spelen bij het verkleinen van het risico op terugval. De mentoren nemen regelmatig deel aan de wandelingen wat een positief effect heeft op de relatie deelnemer/ mentor.

1.6.4 Contigentwoning (C-woning)

De Brug en Kocon kunnen voor deelnemers van Nazorg & Re-integratie een woning (contingentwoning) aanvragen.
Aan het toekennen en bewonen van een contigentwoning door een deelnemer zijn strikte voorwaarden verbonden. Als de deelnemer na 2 jaar intensieve begeleiding heeft bewezen dat hij/zij de woning zelfstandig kan bewonen en heeft voldaan aan de voor afgestelde eisen, kan de woning definitief op naam van de deelnemer worden gezet.
Het Indicatieteam stelt een behandelplan op voor deelnemers die in aanmerking komen voor een Koconwoning. Dit team bestaat uit medewerkers van De Brug, Brijder en de GGZ Rivierduinen.

1.6.5 Noodfonds

Het Noodfonds van Kocon biedt financiële noodhulp aan inwoners van de gemeente Katwijk die in een acute financiële noodsituatie zijn gekomen en daardoor verstoken dreigen te raken van hun dagelijkse levensbehoeften. Het betreft mensen die hiervoor (nog) geen beroep kunnen doen op wettelijke voorzieningen of waarbij het beroep op wettelijke of financiële voorzieningen niet (meer) mogelijk is. Stichting Kocon kan een eenmalige gift toekennen tot maximaal € 750,-. Het uitgangspunt is dat de financiële noodvoorziening een belangrijke bijdrage levert ter voorkoming van grotere problemen. Het Noodfonds Kocon verstrekt geen leningen. Enkel medewerkers van professionele hulp- of dienstverlenende organisaties kunnen een aanvraag voor een gift indienen. Gemeente Katwijk ondersteunt dit initiatief vanaf 2023 met een garantstelling vanuit het Armoedebeleid.

1.7 Ambities 2027

1.7.1 Evaluatie & bijstelling:

- *digitaal dossier*
- *training en begeleiding Mentoren*
- *Re-integratie activiteiten*

1.7.2 Overleg met gemeente om een vervangende instapwoning.

1.7.3 Onderzoek naar de mogelijkheden voor uitbreiding van de doelgroep Nazorg met Jeugd.

BEGROTING 2027

		Begroting 2027	Begroting 2026	
Baten		€ -	€ -	
Subsidie gemeente Katwijk ASV 2027		185.683,68	350.906,00	
Bijdrage Kocon voor sport			-	
Totaal Inkomsten		185.683,68	350.906,00	
Lasten				
Medewerkers				
Secretaris	44 weken * 12 uur = 528 uur * €78,14 uur (uurtarief 2026 € 75,13 +4,0% indexatie)	41.257,92	**90.281,00**	**(*)**
Administratieve ondersteuning	110 uur * € 48,05 (uurtarief 2026 € 46,20 + 4,0% indexatie)	5.285,50	5.364,30	
Financiële administratieve ondersteuning		4.680,00	4.500,00	
Trajectbegeleiders (overig)	438 uur * €71,06 uur (uurtarief 2026 € 68,33 + 4,0% indexatie)	31.124,28	**139.402,50**	**(*)**
Casemanagement en ondersteuning	788 uur * € 89,86 (uurtarief 2026 € 86,40 + 4,0% indexatie)	70.809,68	68.083,20	
Vrijwilligersvergoeding voorzitter nazorg		2.200,00	-	
Onvoorzien		1.092,00	1.050,00	
	Subtotaal	156.449,38	308.681,00	

(*) **Ter vergelijk zijn de bedragen opgenomen uit de subsidiebeschikking 2026 welke direct door het Welzijnskwartier (WZK) zijn aangevraagd en aan WZK zijn toegekend.**

Huisvestingskosten	**Subtotaal**	5.194,30	11.850,00
	Reis-, verblijfs- en telefoonkosten	1.310,40	1.260,00
	Subtotaal		
Vrijwilligers	**Subtotaal**	9.750,00	9.375,00
Cliëntgebonden kosten			
Onkosten na vrijlating		520,00	500,00
Dagbesteding Project Reintegratie		2.184,00	2.100,00
Bijdrage dagbesteding/ werkervaring Kringloopproject		936,00	900,00
Sportieve activiteiten voor deelnemers		2.704,00	2.600,00
Urinecontrole + alcoholtests		1.040,00	1.000,00
Bijdrage startkosten t.b.v. inrichten Koconwoningen		1.716,00	1.650,00
Bijdrage Woonzicht t.b.v. inschrijving		83,20	80,00
	Subtotaal	9.183,20	8.830,00
Kantoorkosten (KOCON)			
Dit zijn zakelijke uitgaven voor de dagelijkse werking en inrichting van het kantoor. Ze omvatten verbruiksartikelen (papier, pennen), kleine inventaris (nietmachine), software, abonnementen, portokosten en telefoonkosten.		3.796,40	10.910,00
	Subtotaal	3.796,40	10.910,00
	Totaal uitgaven	185.683,68	350.906,00
	(-Meer) Minder besteed dan beschikbaar	-	-

Colofon

Stichting Kocon is als rechtspersoon verantwoordelijk voor het inhoudelijke en financiële beheer van de subsidiegelden voor activiteiten Taskforce Katwijkse Jeugd en Nazorg & Re- integratie.

Daarnaast is Stichting Kocon intellectueel eigenaar van Shitzooi®, beheert het Noodfonds Kocon en geniet het de ANBI status.

Stichting Kocon was tot en met 2025 als rechtspersoon van het Platform Kocon verantwoordelijk voor het inhoudelijke en financiële beheer van de subsidiegelden.

Stichting Kocon is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 28095158 Het fiscale nummer is 811897266.

